



# Kainuun Hyvinvointialueen organisoituminen

Aluevaltuusto

29.6.22

Valmistelijat Virpi Korhonen ja Marjo Huovinen-Tervo

# Sote-uudistuksen tavoitteena on:

- turvata yhdenvertaiset ja laadukkaat palvelut
- palvelujen saatavuus ja saavutettavuus
- kaventaa hyvinvointi- ja terveyseroja
- turvata ammattitaitoisen työvoiman saanti
- vastata ikääntymisen ja syntyvyyden laskun aiheuttamiin haasteisiin
- hillitä kustannusten kasvua

# Sote-uudistuksen tavoitteena on:

Hyvinvointialueilla toimintarakenteita ja -tapoja luodaan ihmislähtöisten palvelukokonaisuuksien aikaansaamiseksi.

Tavoitteena on perus- ja erityistason palvelujen entistä parempi yhteentoimivuus, samoin kuin sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen ja pelastustoimen palvelujen saumattomuus.

# Kainuun hyvinvointialueen organisoitumisvalmistelua ohjaavia tekijöitä

## Tehtävänä valmistelijoille:

- ✓ organisaatorakenteen tulee tukea soteuudistuksen tavoitteita
- ✓ nykyrakenteella ei voida edetä, johdonmukainen toiminnan uudistaminen on välttämätöntä
- ✓ palveluintegraatiossa onnistuttava paremmin
- ✓ päätöksentekoon, johtamiseen ja palvelujen järjestämiseen liittyvät solmukohdat on pystyttävä ratkomaan
- ✓ erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon integraatiota on syvennettävä, sosiaalityön pirstaleisuutta vähennettävä
- ✓ pelastuksen toiminta on integroitava hyvinvointialueella soteen

# Kainuun hyvinvointialueen organisoitumisvalmistelua ohjaavia tekijöitä

## Valmistelun taustamateriaalia mm.:

- Tilannekuvaselvityksen tulokset (esim. Kainuun hyvinvointialueen strategisen tilannekuvan yhteenveto, joka sis. NHG:n, THL:n, KPMG:n, Kainuun soten tilastot, selvitykset ja raportit, henkilöstö- ja henkilöstöjärjestökyselyjen yhteenvedot ja haastatteluaineistot)
- Organisoitumiseen liittyvä kysely tulos- ja vastuualueille, Kainuun pelastuslaitokselle ja Puolangan kunnalle 25.3 – 14.4.22
- Organisoitumiseen liittyvän Työpajapäivän tulokset 11.4.22
- Tulos- ja vastuualueiden swot-analyysit ja kirjalliset kannanotot organisoitumismalliin

# Kainuun hyvinvointialueen organisoitumisen eteneminen

- Valmisteluun liittyvät linjauskeskustelut valmistelujohtajan, vt. hyvinvointialuejohtajan, tulosaluejohtajien, johtaja ylilääkärin ja ulkopuolisen asiantuntijan kanssa.
- Yhteispalaverit Kainuun soten (mm. tulosaluejohtajat) ja Kainuun pelastuslaitoksen ylemmän johdon kanssa 3.5., 13.5., 25.5., 1.6, 2.6.22. Lisäksi yksittäisten tulosalueiden, yksittäisten viranhaltijoiden tai ryhmien kanssa käytyjä palavereja.
- Palaverit tulos- ja vastuualueiden kanssa, osassa mukana Kainuun pelastuslaitos 13.5, 16.5.22. Näiden palaverien jälkeen **tulos- ja vastuualueiden esimiehet on ohjeistettu viemään / ovat vieneet asiaa alueidensa työyksiköihin ja henkilöstölle**. On pyydetty alueita tekemään swot-analyyisit muutokseen liittyen ja lähettämään ne valmistelijoille.
- Tulos- ja vastuualueiden sisäiset palaverit (swot-analyyisit), kirjalliset kannanotot organisoitumiseen 24.5.22 mennessä
- Aluehallituksen iltakoulu ja palaveri henkilöstöjärjestöjen kanssa 17.5.22. Organisoitumisen tilannekatsaus henkilöstöjärjestöille 14.6.22.
- Kainuun hyvinvointialueen henkilöstön sisäiset uutiskirjeet
- Kainuun soten ja hyvinvointialueen puheenjohtajiston kokous 8.6.22
- Kainuun soten yhtymähallitus (organisoitumisen tilannekatsaus) 15.6.22
- Kainuun hyvinvointialueen hallitus 25.4.22, 23.5.22, 14.6.22, 22.6.22
- Kainuun hyvinvointialueen valtuuston strategiaseminaari 17.6.22
- Kainuun hyvinvointialueen valtuusto 29.6.22
- Yt-toimintaelin 21.6.22



# Kainuun hyvinvointialueen järjestämisen organisoituminen

**KAINUUN** hyvinvointialue

**Sote-uudistus**

# Kainuun hyvinvointialueen organisoituminen järjestämisen osalta

## Esitämme Kainuun hyvinvointialueelle:

- palvelujen järjestämisen ja palvelutuotannon erottamista
- neljää asiakasprosessia (ydinprosessit): kiireettömät palvelut, päivystykselliset palvelut, kotiin annettavat palvelut sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
- järjestämisen tuki -yksikön perustamista

## Jatkotyöstämistä vaatii:

- asiakasprosessien johtaminen (tavoitteet, tehtävät, mittarit, valta / vastuu)
- järjestämisen tuen organisointi (hyvinvointialuejohtajan määrittelemät viranhaltijat / asiantuntijat)
- valvonta





# Kainuun hyvinvointialueen oman palvelutuotannon organisointuminen 1.1.2023

**KAINUUN** hyvinvointialue

**Sote-uudistus**

# Kainuun hyvinvointialueen toimialueet

**Esitämme** Kainuun hyvinvointialueen omaan tuotantoon viittä toimialuetta:

- Tuotannon hallinto- ja tukipalvelut
- Akuuttihoidon ja pelastuksen palvelut
- Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut
- Sosiaali- ja perhepalvelut
- Ikäihmisten palvelut

# Tuotannon hallinto- ja tukipalvelut - toimialue

**Esitämme** toimialueelle kahta palvelualueetta:

- Hallintopalvelut
- Tukipalvelut

**Jatkotyöstämistä vaativia osa-alueita mm.:**

- kehittämistoiminnan uudistaminen tukemaan palvelutuotantoa
- järjestämisen tuen asiantuntijoiden määrittely

# Akuuttihoidon ja pelastuksen palvelu - toimialue

**Esitämme** toimialueelle kahta palvelualueetta:

- Akuuttihoidon palvelut
- Pelastus-, riskienhallinta- ja turvallisuuspalvelut

**Jatkotyöstämistä vaativia osa-alueita mm.:**

- maakunnallisen kotisairaaloiminnan organisoituminen (ALiSa-toiminta)

# Perhe- ja sosiaalipalvelut -toimialue

**Esitämme** toimialueelle kolmea palvelualueetta:

- Sosiaalityö ja sosiaaliohjaus
- Asumisen ja sosiaalisen kuntoutuksen palvelut
- Perheiden tuki- ja ostopalvelut (sis. perheneuvola, koulupsykologit- ja kuraattorit)

**Jatkotyöstämistä ja päätöksentekoa vaativia osa-alueita mm.:**

- aikuisten mielenterveys- ja riippuvuuksien hoidon asumisyksiköt, kotipalvelu, päihdepalvelut
- terveyssosiaalityö

# Ikäihmisten palvelut -toimialue

**Esitämme** toimialueelle kolmea palvelualueetta:

- Ikäihmisten kotihoito
- Ikäihmisten asumispalvelut
- Ikäihmisten palveluohjaus ja ostopalvelut

**Jatkotyöstämistä ja päätöksentekoa vaativia osa-alueita mm.:**

- ikäihmisten fysioterapia
- kaikenikäisten palveluohjaus

# Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut - toimialue

**Esitämme** toimialueelle kuutta palvelualueetta:

- Diagnostiset ja hoidolliset tukipalvelut
- Kuntoutuspalvelut (sis. hoitotarvikejakelu)
- Lasten ja perheiden terveystalvelut
- Osastohoidon palvelut (pth ja esh)
- Mielensterveys- ja riippuvuuksien hoito (sis. lapset, nuoret, aikuiset)
- Vastaanotto- ja poliklinikkapalvelut (pth ja esh, suun terveydenhuolto)

**Jatkotyöstämistä ja päätöksentekoa vaativia osa-alueita mm.:**

- aikuisten mielensterveys- ja riippuvuuksien hoidon asumisyksiköt, kotipalvelu, päihdepalvelut
- terveyssosiaalityö
- ikäihmisten fysioterapia

# Hyvinvointialuejohtaja

## Järjestämisen tuki

Järjestäminen

Palvelutuotanto  
(oma)

Toimialueet

Palvelutuotanto  
(ostot)

**Terveyden ja  
sairaanhoidon  
palvelut** ★

1349

- Diagnostiset ja hoidolliset tukipalvelut
- Kuntoutuspalvelut
- Lasten ja perheiden terveystalvelut
- Osastohoito
- Mt- ja riippuvuuksien hoito
- Vastaanotto- ja pkl-palvelut

**Akuuttihoidon ja  
pelastuksen  
palvelut** 394 ★

- Akuuttihoidon palvelut
- Pelastus, riskienhallinta ja turvallisuuspalvelut

**Sosiaali- ja  
perhepalvelut** 428 ★

- Sosiaalityö ja sosiaaliohjaus
- Asumisen ja sosiaalisen kuntoutuksen palvelut
- Perheiden tuki- ja ostopalvelut

**Ikäihmisten  
palvelut** 873 ★

- Ikäihmisten asumispalvelut
- Ikäihmisten kotihoito
- Ikäihmisten palveluohjaus ja ostopalvelut

**Tuotannon  
hallinto- ja  
tukipalvelut** 388 ★

- Hallintopalvelut
- Tukipalvelut

htv2

Kiireettömät palvelut

Päivystykselliset palvelut

Kotiin annettavat palvelut

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

